



22. oktober 2015  
J-nr.: 75833 / 2239667

## Referat fra møde den 20. oktober 2015 mellem Stenhuggerlauget i Dansk Byggeri og SLKE

### Deltagere

- Silje Razga
- Mette Marciniak
- Nikolaj Jensen
  
- Ole Grage
- Jan Hemmsen
- Robert Pajor

Det blev besluttet at ændre mødets dagsorden til kun at omfatte et punkt; en orientering fra SLKE om den planlagte etablering af et stenhuggerværksted drevet af SLKE. De resterende dagsordenspunkter (kommende projekter og uddannelsen) gennemgås på et senere møde, primo december.

Indledningsvis beklagede SLKE hvordan de planlagte ændringer var blevet kommunikeret ud (via et jobopslag). Den oprindelige plan var først at informere de virksomheder og medarbejdere, som bliver direkte påvirket af ændringerne. Branchen skulle informeres kort tid herefter igennem dagens møde. Men jobopslaget blev desværre pga. en fejl lagt på nettet før tid.

SLKE's beslutning om at etablere eget stenhuggerværksted sker som resultat af et forudgående analysearbejde, udarbejdet af SLKE's afdeling for forretningsøkonomi og udvikling. *[tilføjelse til første version af referatet: "Prisen pr. svendetime fra den nuværende leverandør på Kronborg er meget lav, men"]* Analysen konkluderer at SLKE kan få mere værdi for pengene ved at etablere eget stenhuggerværksted. SLKE præsenterede analysen i hovedpunkter. En opsummering kan ses i bilag til dette referat.

Herefter uddybede SLKE planerne og besvarede en række spørgsmål:

- *[tilføjelse til første version af referatet: "SLKE kan ikke offentliggøre analysen."]*
- Ud over den rent økonomiske betragtning, ser SLKE også værdi i at de faglige kompetencer på naturstensområdet forankres bredere internt i SLKE, konkret igennem de medarbejdere der ansættes i værkstedet. SLKE ser en parallel til andre områder, f.eks. kompetencegartnere og bygningsinspektører *[kommentar til første version af referatet: "elektrikere og arkitekter og bygningsinspektører"]*, hvor man har kompetencepersoner ansat internt i SLKE for at sikre at fagligheden – som er en vigtig del af kulturarven – forankres og fastholdes i SLKE. Tanken er, at ansætte "kompetencestenhuggere".
- De nye medarbejdere vil også muliggøre en organisationsændring i SLKE *[kommentar til første version af referatet: "at arbejdet kan organiseres på en måde en organisationsændring i SLKE"]* så der fremover frigøres ressourcer til at udvikle, finansiere og udbyde flere og større restaureringsprojekter.
- SLKE forventer at ansætte tre stenhuggere (en formand og to svende), en stukkatør og – på sigt – lærlinge. *[tilføjelse til første version af referatet: "Der er ikke planer om at udvide staben derudover"]*.
- Værkstedet kommer primært til at beskæftige sig med mindre vedligeholdelsesarbejder på tværs af SLKE's samlede portefølje og med at føre tilsyn.

- SLKE bekræftede at alle større projekter fortsat vil blive udbudt.
- SLKE bekræftede at værkstedet ikke kommer til at byde på de opgaver, som SLKE udbyder.
- SLKE bekræftede at man med etableringen af eget stenhuggerværksted bevæger sig ind på et – for SLKE – nyt fag-/forretningsområde, men at det er blevet undersøgt af husets jurister, at SLKE har hjemmel til at påbegynde denne nye aktivitet. Den juridiske vurdering er, at det ligger indenfor departementets ressort. *[kommentar til første version af referatet: "SLKE bekræftede at etableringen af eget stenhuggerværksted ligger inden for SLKE's hovedformål, jf. Finanslovens § 21.71.01, stk. 3. ~~SLKE bekræftede at man med etableringen af eget stenhuggerværksted bevæger sig ind på et – for SLKE – nyt fag-/forretningsområde, men at det er blevet undersøgt af husets jurister, at SLKE har hjemmel til at påbegynde denne nye aktivitet. Den juridiske vurdering er, at det ligger indenfor departementets ressort.~~"]*
- SLKE vil – efter samme model som med stenhuggerværkstedet – mande op i SLKE's billedhuggeratteli-er med tre medarbejdere; en ledende kunstnerisk ansvarlig billedhugger og to billedhuggere.

SLKE orienterede desuden om, at Kulturstyrelsen og SLKE fusionerer pr. 1. januar 2016 og bliver til Slots- og Kulturstyrelsen. Den nye styrelse flytter ca. 70 arbejdspladser til Nykøbing Falster.

# BILAG

## Notat

20. oktober 2015  
SRA

**Emne: Reorganisering af naturstensområdet**

Pr. 1. januar gennemføres en større reorganisering af naturstensområdet i SLKE.

### **Baggrunden**

SLKE har analyseret hele naturstensområdet, herunder billedhuggerområdet og stenhuggerområdet.

Ønsket var at finde frem til, hvordan styrelsen, som forvalter af statens penge, får mest muligt for pengene på naturstensområdet. Både i forhold til mængde og kvalitet.

### **Den nye model for stenhuggerarbejdet**

Alle *mindre vedligeholdelsesopgaver* skal fremover løses internt i SLKE.

Derfor ansætter SLKE en arbejdende værkstedsformand og tre svende – to stenhuggere og en stukkatør.

Basen bliver i værkstedet på Kronborg, men stenhuggerne skal løse opgaver for hele SLKE's ejendomsportefølje.

Til gengæld skal langt størstedelen af alle *projekter og større vedligeholdelsesopgaver* udbydes, også dekorative og skulpturelle arbejder samt demontering og montage.

Det betyder, at der stadig vil være mange opgaver at byde ind på, og det er forventningen, at der i fremtiden vil komme endnu flere.

Formålet med den nye model er overordnet set at optimere ressourcerne og styrke kvaliteten. Mere konkret er målene:

- **Sikre kernekompetencer og kvalitet:** Med en gruppe kernemedarbejdere sikre, at vigtige kompetencer og afgørende viden om de enkelte ejendomme deles og fastholdes i SLKE. Det er en forudsætning for kvalitet på et højt niveau.
- **Prioritering og styring:** Sikre at alt arbejdet på naturstensområdet i SLKE ses som *en* portefølje, således at der kan ske en overordnet strategisk prioritering, styring og koordinering af hele porteføljen ud fra ensartede kriterier.
- **Økonomisk optimering:** Sikre at SLKE får mest muligt naturstensarbejde for pengene ved at udbyde alle store arbejder i konkurrence.

### **Den nye model for billedhuggerarbejdet**

Billedhuggerområdet opnormeres, fordi der har været et arbejdsmæssigt efterslæb, som også har påvirket stenhuggernes arbejde.

Der ansættes en ny ledende og kunstnerisk ansvarlig billedhugger og to billedhuggere.

### **Konkret forløb/næste skridt**

SLKE har opsagt aftalen med A/S Forenede Stenhuggerier pr. 1. januar 2016.

SLKE er så småt i gang med forberedelserne til udbud af de større arbejder i 2016. Opgaverne er dog ikke defineret endnu og afventer det kommende års budget.